

# Workshop Kostenplanung und Kalkulation in NP-Organisationen

Fr. 20.11. – 9:00–17:00 Uhr, 21.11. – 9:00–12:30 Uhr

*Gut zu wissen!  
Buono a sapersi!*

## Erfolgreiche Kostenplanung

Ziel dieses Workshops ist die Erstellung eines Organisationskonzeptes anhand konkreter Beispiele, wobei der Schwerpunkt die Bewertung der wirtschaftlichen Ausgangslage und deren weitere Planung sein wird.

- Inhalte**
- Von Zielen und Ideen in der Organisation zum Konzept
  - Wie sehen Organisationsumfeld und Organisationsstruktur aus?
  - Die wirtschaftliche Ausgangslage und Gestaltung der Planungsschritte
  - Bearbeitung und Veranschaulichung mittels konkreter Beispiele

**Kursprache** deutsch

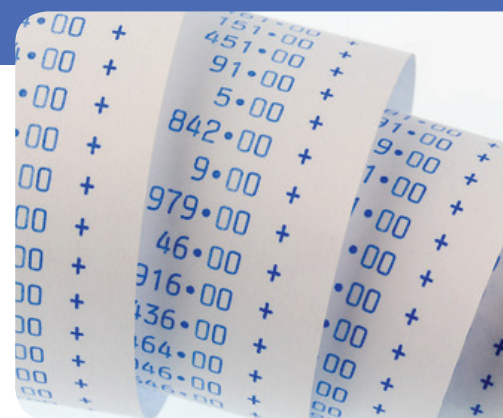
**Referent** Peter Lienberger, Geschäftsleiter Jugendhaus Kassianäum

**Adressaten** Vorsitzende und Verantwortliche von gemeinnützigen Organisationen

**Ort** Bozen, Blindenzentrum St. Raphael

**Gebühr** 60 € für Teilnehmer/innen aus Mitgliedsorganisationen und von zertifizierten Organisationen zu „Sicher Spenden“, 100 € für alle anderen Teilnehmer/innen.

**Anmeldung** mit beiliegendem Formular innerhalb des 6. Nov 2015 an: [info@dsg.bz.it](mailto:info@dsg.bz.it)  
Mindestteilnehmer/innenzahl: 8



Während Wirtschaftsunternehmen der Logik der Ökonomie folgen, sind Mission, soziale und gesellschaftliche Anliegen der Ausgangspunkt für gemeinnützige Organisationen und bilden handlungsleitende Entscheidungskriterien. Strukturelle und wirtschaftliche Überlegungen haben einen anderen Stellenwert. Die Umsetzung passiert jedoch nicht im luftleeren Raum, sondern erfolgt im Rahmen bestimmter Strukturen und des organisationalen Umfeldes. Professionelle Arbeit in Nonprofit-Organisationen erfordert auch finanzielle Mittel und – sie muss die ökonomischen Wirkungen kennen.

Eine notwendige Kernkompetenz zur längerfristigen Absicherung der (Über-)Lebensfähigkeit einer Organisation ist deshalb, einen Ausgleich zwischen der Wertorientierung einerseits und den strukturellen/ökonomischen Anforderungen andererseits zu schaffen. Führung muss also stärker als in anderen Einrichtungen die Balance von verschiedenen Logiken bewirken.

Die Frage nach Effektivität und Effizienz muss heute in gemeinnützigen Organisationen ebenso selbstverständlich sein wie in Wirtschaftsunternehmen. Zur Beantwortung dieser Frage ist die schriftliche Erstellung eines Organisationskonzeptes eine wertvolle Grundlage/Hilfe. Es dient zum einen als Visitenkarte der Organisation und zum anderen als Leitlinie, an der Ziele und Aktivitäten ausgerichtet und laufend überprüft werden können. Damit werden auch die institutionellen Vorgaben ständig reflektiert und bei Bedarf weiterentwickelt.



Dachverband für Soziales und Gesundheit  
Federazione per il Sociale e la Sanità  
[www.dsg.bz.it](http://www.dsg.bz.it) - 0471 324667

mit Unterstützung von - con il sostegno di





## Anmeldeformular | Modulo di iscrizione

### Treffen: Workshop Kostenplanung und Kalkulation in NP-Organisationen

20.11. - 9:00-17:00 Uhr & 21.11. - 9:00-12:30 Uhr  
Blindenzentrum St. Raphael, Bozen – Schießstandweg 36

**Nome e Cognome**  
Name - Nachname

---

**Indirizzo**  
Anschrift

---

**Numero di telefono**  
Telefonnummer

---

**E-Mail**

---

**Professione | Funzione**  
Beruf | Funktion

---

**Ente**  
Organisation

---

**Nota di addebito a carico dell'Ente (si/no) \_\_\_\_\_**  
**Ausstellung der Lastschrift auf die Organisation (ja/nein) \_\_\_\_\_**

**Data/Datum**

---

**Kostenbeitrag bitte per Banküberweisung an:**

Dachverband für Soziales und Gesundheit  
Raiffeisenkasse Bozen  
IT 95 Z 08081 11600 000300048470  
60 € für Mitgliedsorganisationen und  
für "SicherSpenden" zertifizierte Organisation,  
100 € für andere Interessierte

**Contributo da versare a/m bonifico bancario**

Federazione per il Sociale e la Sanità  
Cassa Rurale di Bolzano  
IT 95 Z 08081 11600 000300048470  
60 € per per le Associazioni socie e per quelle  
certificate Donazioni Sicure  
100 € per altri

**Anmeldung: bis 11. November 2015**  
zu übermitteln samt Zahlungsbestätigung an:  
[info@dsg.bz.it](mailto:info@dsg.bz.it)

**Iscrizione: entro il 11 novembre 2015**  
Inviare il presente modulo e copia del bonifico a:  
[info@fss.bz.it](mailto:info@fss.bz.it)

Mit vorliegendem Anmeldeformular wird die Autorisierung zur Verwendung der gesammelten persönlichen Daten gegeben, laut Art. 10/Gesetz Nr. 265/31.12.1996 (Datenschutzgesetz). Die Anmeldung muss eine Woche vor Kursbeginn per Fax oder E-Mail erfolgen oder in der Geschäftsstelle abgegeben werden.

Con la presente scheda d'iscrizione si autorizza all'uso dei dati personali raccolti, in esecuzione dell'art. 10/legge n. 265/31.12.1996 (legge sulla Privacy). La presente scheda d'iscrizione deve pervenire una settimana prima dell'inizio del corso via fax, via e-mail o consegnata in sede.